

# Strategisch Beleidsplan Stichting Dorpswerkplaats Nuenen Hobbycentrum de Dorpswerkplaats Periode 2024 - 2026

1 mei 2024

## Inleiding

Dit beleidsplan beschrijft de doelstelling, missie, visie en strategie van Hobbycentrum de Dorpswerkplaats over de periode 2024 - 2026. Het strategisch beleidsplan is tot stand gekomen ná het horen van een aantal deelnemers, overleg in het bestuur en het raadplegen van externe adviseurs.

Dit plan is behandeld tijdens de bestuursvergaderingen van 17 mei 2024 en aldus vastgesteld.

## Doelstelling,

Hobbycentrum de Dorpswerkplaats kent de volgende doelstellingen.

Zij wil:

- haar volwassen deelnemers een hobby uit laten oefenen waarbij ze hun talenten, vaardigheden en kennis kunnen vergroten, alsmede die van andere deelnemers,
- een laagdrempelige, gemoedelijke en gezellige plek zijn waar men elkaar kan ontmoeten en bereid is om onder het motto "van en aan elkaar leren" te ondersteunen en te inspireren,
- het welzijn van haar deelnemers bevorderen door de sociale functie in stand te houden,
- haar deelnemers kennis en ervaring op laten doen op bekende en op vreemde terreinen,
- met haar activiteiten de Nuenense, niet commerciële organisaties van dienst zijn,
- een open organisatie creëren en handhaven waar op basis van gelijkheid en vertrouwen hobbyactiviteiten plaatsvinden.

## Het mission statement

Het in standhouden en uitbreiden van een facilitair centrum met alle technische en organisatorische voorzieningen die nodig zijn voor het kunnen uitoefenen van de hobby's van de deelnemers.

## De visie

De stichting wil een hobbycentrum exploiteren met een sterke verbondenheid en betrokkenheid naar de Nuenense gemeenschap. De deelnemers kunnen er actief en zinvol bezig zijn zowel voor zichzelf als voor anderen.

Het hobbycentrum is een vrijwilligersorganisatie met één ingehuurde medewerker.

Gestreefd wordt naar een goed geoutilleerde hobbyomgeving met vele mogelijkheden.

Alle deelnemers inclusief het bestuur dragen actief en financieel bij in de instandhouding van het hobbycentrum.

Samenwerking met andere maatschappelijke organisaties wordt nagestreefd en actief vormgegeven.

## De organisatie

Het Algemeen Bestuur van de Stichting Dorpswerkplaats Nuenen, bestaande uit (statutair) minimaal 7 personen. Ze bestuurt het hobbycentrum met de eigen naam "Hobbycentrum de Dorpswerkplaats". De stichting is statutair opgericht in het jaar 1997.

De bevoegdheden van het Algemeen Bestuur zijn vastgelegd in de statuten en in het huishoudelijk reglement. Het Algemeen Bestuur kan het huishoudelijk reglement wijzigen. Uit het Algemeen Bestuur wordt een Dagelijks Bestuur, bestaande uit drie leden, geformeerd dat de vergaderingen en besluiten van het Algemeen Bestuur voorbereidt.

Het Algemeen Bestuur ondersteunt voor de uitvoering van de dagelijkse gang van zaken én de activiteiten / hobby's een team van deskundige groepsbegeleiders, gastvrouwen en overige vrijwilligers. Er zijn geen betaalde krachten in vaste dienst. Iedere ingeschreven deelnemer betaalt de jaarcontributie. De deelnemers van de Stichting worden leden genoemd.

De groepsbegeleiders zijn vrij in het inrichten en uitvoeren van de activiteiten in hun groep.

### Huidige situatie

Onderstaand tabel geeft **op hoofdlijnen** het aantal hobby's dat beoefend kan worden in het hobbycentrum. De genoemde leden aantallen zijn indicatief aangezien deze regelmatig wijzigen door het in- en uitschrijven van leden.

Niet alle hobby's worden als groepsactiviteit uitgevoerd. Zie de tweede onderstaande tabel.

Nu de gevolgen van de coronapandemie voorbij zijn, verwachten we dat het aantal leden zal stijgen met gemiddeld 30 personen per jaar. De verwachting is dat het aantal leden door groeit naar ca. 500 conform het aantal vóór de coronaperioden.

De bezetting van de ruimten neemt zodanig toe dat in sommige gevallen er wachtlijsten voor leden moeten worden gehanteerd mede i.v.m. de Veiligheid en de ARBO.

### Groepsactiviteit

Activiteit	Kansrijkheid	Aantal leden (ca.)	Opmerking
Schilderen en tekenen	Groot, gestage groei van leden	90	Acryl schilderen, aquarelleren, tekenen
Fotografie en Grafische groep	Goed, voldoende belangstelling	30	Binnen en buiten activiteit
Boetseren	Groot, er is een wachtlijst omdat de groepen vol zitten i.v.m. beperkte ruimte	65	Boetseren, keramiek,
Talen, converseren	Groot, de belangstelling voor conversatie in moderne vreemde talen is constant	95	Moderne talen, conversatie, gevorderden en beginners
Handvaardigheid en expressie	Goed, groepen zijn vol bezet.	50	Creagroep, Brein, Kapsones
Ontmoeten	Goed, men zoekt elkaar graag op, op de vaste koffiemomenten	60	Koffie drinken, Sjoelen, jeu des boules
Houtbewerken met de hand	groot, stijgende belangstelling voor deze hobby.	35	In groepsverband met de hand en/of machinaal houtsnijden
CNC,3Dprinten	groot, stijgende belangstelling voor deze hobby.	15	In groepsverband met geavanceerde apparatuur

## Individuele activiteiten

Activiteit	kansrijkheid	Aantal leden (ca.)	Opmerking
Houtbewerken machinaal, open inloop werkplaats	Stabiel, er is voortdurend (klein) werk onderhanden	65	Vrijblijvend gebruik door de leden, dagelijkse inloop
Metaalbewerking, open inloop werkplaats	Matig, het aantal metaalbewerkers is beperkt en zeker niet groeiend.	35	Vrijblijvend gebruik door de leden, dagelijkse inloop
Algemeen	Leden met een lage bezoekfrequentie die producten laten maken. De hoeveelheid werk is stabiel.	35	leden die incidenteel het hobbycentrum bezoeken maar geen lid zijn van een groep. Incl. de donateurs.
Repair Café	Ondergebracht in afzonderlijke stichting	20	Maandelijks bijeenkomst voor bewoners van Nuenen c.a.

Het aantal ingeschreven leden begin 2024 bedraagt 480, sommige leden staan ingeschreven voor twee of meer hobby's.

Periodiek verhuur van ruimten aan Repair Cafe.

### Algemene karakterisering

Het hobbycentrum kent een trouwe en grote groep vrijwilligers waarmee de hobbygroepen worden begeleid en waarmee de dagelijkse instandhouding wordt gerealiseerd. De goede sfeer is kenmerkend voor de sterke sociale binding en is gebaseerd op gelijkwaardigheid en onderling vertrouwen.

Het lidmaatschap verkrijgt men door inschrijving. De toetreding is laagdrempelig en zonder ballotage. De uitvoeringslocatie is gelegen in het centrum van het dorp met een eigen parkeervoorziening en buitenverblijfruimte. Door in het najaar van 2017 een 30 jarige erfpachtovereenkomst aan te gaan met de gemeente Nuenen is er een langdurige huisvestingszekerheid ontstaan. Het bestuur, ondersteund door de leden, werkt aan een gedragen toekomstvisie voor de hobbygroepen.

### Omgevingsontwikkelingen

Het bestuur richt haar activiteiten op de inwoners uit ons dorp om deze een kans te bieden om actief deel te nemen aan de maatschappij, door middel van praktisch gerichte en cognitieve hobbyactiviteiten. Inschrijven voor deelname aan onze hobbyactiviteiten vergroot de zelfredzaamheid van de leden en zorgt ervoor dat mensen contacten blijven onderhouden met anderen. Het aantal hobby's wordt zo mogelijk uitgebreid waarbij de doelgroep ook de jongeren zijn.

Nuenen vergrijsst in snel tempo. In z'n algemeenheid blijven de huidige ouderen langer vitaal in vergelijking met het verleden. De groep is fitter en beter opgeleid dan voorgaande generaties ondanks het stelselmatig verhogen van de pensioengerechtigde leeftijd. De oudere met veel vrije tijd blijft een belangrijke doelgroep voor het hobbycentrum.

De langzaam dalende gemiddelde leeftijd van de deelnemers bedraagt ca. 65 jaar met een spreiding van 23 tot 98 jaar.

Het bestuur richt haar activiteiten expliciet op het verlagen van de gemiddelde leeftijd door ook aankomende jonge generaties te interesseren in het actief beoefenen van hobby's. Men tracht dit doel te bereiken door het aanbieden van hobby's die jongere generaties aanspreken. Daarbij wordt nadrukkelijk gekeken naar hobby's of dienstverlening die gebaseerd zijn op moderne technieken waarbij digitale vaardigheid een belangrijk item kan zijn. Hierop wordt specifiek beleid ontwikkeld.

## **Beleidsvoornemens**

### **Beleidsterrein IMAGO**

De werknaam "Hobbycentrum de Dorpswerkplaats" kan verkeerde associaties bij het publiek oproepen met een sociale werkplaats of een werkplaats die in eigendom is van en geëxploiteerd wordt door de gemeente. Gezien de hobby's die gefaciliteerd worden is er meer sprake van een algemeen hobbycentrum dan van een specifieke werkplaatsvoorziening.

Het bestuur start een onderzoek naar de naamsbekendheid bij het Nuenense publiek en de met de naam samenhangende associaties. Afhankelijk van de uitkomst van het onderzoek wordt bezien of de werknaam aangepast moet worden.

De in 2015 vastgestelde huisstijl wordt in de komende beleidsperiode opnieuw onderzocht.

### **Beleidsterrein THUIS VOELLEN**

De leden ervaren het hobbycentrum als een laagdrempelige organisatie waar een gemoedelijke sfeer hangt die men als gezellig ervaart. Er is altijd de bereidheid om elkaar te helpen bij de vele mogelijkheden die geboden worden. De mensen voelen zich op hun gemak. Elk lid wordt geacht om zich ook in te zetten voor de hobbycentrum gemeenschap, hoe beperkt ook. Er is geen formele hiërarchie.

Het bestuur tracht, door stelselmatig contact te hebben met de hobbygroepen, om de condities te scheppen die het thuis voelen bevorderen.

### **Beleidsterrein HOBBYACTIVITEITEN**

Bovenstaand is een globaal overzicht opgenomen van de hobbyactiviteiten die thans beoefend worden door de leden.

Mede in verband met het werven van jongere leden zal het bestuur actief trachten nieuwe hobby's te introduceren. Daartoe heeft het bestuur een overzicht van hobby's gemaakt die mogelijk aangeboden kunnen worden in het hobbycentrum. Zie voor dit overzicht het laatste hoofdstuk.

Indien een nieuwe hobby levensvatbaar lijkt te zijn, worden een of meerdere personen geworven die het voortouw willen nemen bij de introductie. Faciliteiten voor de werving van (nieuwe) leden en middelen voor de opstart worden ter beschikking gesteld.

Het bestuur richt zich niet in het accommoderen van leden die via het sociale domein zich zouden kunnen aanmelden. De organisatie is niet ingericht om deze doelgroep te begeleiden bij hun activiteiten. Werklozen – en vergelijkbare personen - die ervaring op willen doen b.v. in het werken met machines zijn van harte welkom als ingeschreven lid.

### **Beleidsterrein EVENEMENTEN**

De volgende evenementen waaraan alle leden en de dorpsbewoners kunnen deelnemen worden jaarlijks georganiseerd ter bevordering van de sociale cohesie en de ledenwerving:

- een voorjaarsmarkt waarbij de verkoop van Paasartikelen plaatsvindt,
- de deelname aan de Koningsmarkt waarbij de aandacht vooral gericht is op de verkoop van koffie en wafels naast de verkoop van zelfgemaakte producten uit het hobbycentrum,
- een wintermarkt gericht op de verkoop van o.a. Kerst gerelateerde producten uit de eigen ateliers.

In de lokale bladen en de eigen website worden dorpsbewoners opgeroepen om de evenementen te bezoeken. De leden worden individueel bericht via de eigen e-mail adressen. Deze activiteiten bevorderen de algemene sociale cohesie sterk.

Ter bevordering van de interne sociale samenhang worden de volgende evenementen jaarlijks georganiseerd:

- een zomerfeest gecombineerd met een regionale fietstocht,
- een nieuwjaarsreceptie,
- een jaarvergadering conform de statuten.

Voor het slagen van al deze evenementen is de inzet van vrijwilligers een absolute voorwaarde.

Het bestuur richt zich niet op het organiseren / faciliteren van groepsbezoeken "buiten de muren van het hobbycentrum". Te denken valt aan het organiseren van groepsbezoeken aan b.v. Dutch Design

Week, Glow, Brainport presentaties, stadsontwikkelingsprojecten, muziekbijeenkomsten, wandelgroepen, etc..

Het staat hobbygroepen uiteraard wel vrij om een dergelijke activiteit zelf te organiseren buiten de verantwoordelijkheid van het Stichtingsbestuur om.

## **Beleidssterrein HUISVESTING**

### **a. Algemeen**

In 2017 is een erfpachtrecht overeenkomst afgesloten met de gemeente Nuenen. Er heeft een opschoning plaatsgevonden van alle (illegale) bijgebouwen die in de loop der tijd waren ontstaan. Er kan nu gericht geïnvesteerd worden in het gebouw, het terrein en de inventaris.

Door het inzetten van eigen gespaarde middelen, het aangaan van een banklening met gemeente garantie en het ontvangen van een aanzienlijke gift uit een lokaal fonds zijn er voldoende middelen om een eerste stap te zetten in het uitbreiden en moderniseren van de huisvesting.

De opgerichte bouwcommissie heeft algemene uitgangspunten voor de huisvesting geformuleerd die gecommuniceerd zijn met de leden in de jaarvergadering. De tijdfasering voor het aanpassen van het gebouw is gebaseerd op de logistieke afweging: eerst verplaatsen van de overlast gevende houtwerkplaats en dan stapsgewijs de vrijgekomen ruimten herinrichten voor de meer creatieve hobby's.. Een algemeen bouwplan van de eindsituatie van de huisvesting over ca. 5 jaar is in de maak.

Gedurende de gehele bouwperiode moeten alle activiteiten blijven plaatsvinden in ons eigen gebouw dan wel terrein.

### **b. Magazijnfunctie / opslag**

Uitgangspunt is en blijft dat de leden hun (tussen)producten mee naar huis nemen omdat opslagruimte in ons gebouw beperkt is. Toch houdt het bestuur bij de herinrichting van het pand rekening met de uitbreiding van opslagruimte voor **algemene doelen** zoals voorraad van materialen.

### **c. Ontmoetingsruimte / keuken**

De huidige keuken blijkt in de ochtenduren vaak te klein om de koffiedrinkers en de belangstellende bezoekers een goede ontmoetingsplek te bieden. Bij de herinrichting wordt bezien of deze ruimte kan worden uitgebreid zonder dat dit ten koste gaat van de ruimten voor de beoefening van de hobby's. De voorstellen van de bouwcommissie zijn inmiddels vastgesld.

### **d. Ruimtelijke inrichting**

De centrale positionering van de houtwerkplaats met zijn machines geeft overlast aan andere hobbygroepen. Deze werkplaats wordt als aanbouw verplaatst naar de achterzijde van het gebouw en geluid-technisch ontkoppeld van het huidige pand. Door de verplaatsing is het ook mogelijk om de opvang en afvoer van houtschaafsel en stof naar de huidige gangbare normen te regelen. Het binnenklimaat wordt verbeterd door goede stofafzuiging en voldoende geluiddemping aan te brengen. Een warmtepomp zal voor de verwarming gaan zorgen in de nieuwbouw houtwerkplaats.

Op het dak worden zonnecellen aangebracht die een reductie moeten geven van het elektriciteitsgebruik uit het openbare net.

De nieuwbouw is gestart in het najaar van 2021 en als ruwbouw opgeleverd najaar 2022. De ingebruikname heeft eind 2023 plaats gevonden omdat de vrijwilligers de detailinrichting en verhuizing eerst gereed hebben moeten maken. Denk hierbij aan alle infrastructurele werkzaamheden.

De vrijgekomen houtwerkplaats wordt vanaf medio augustus 2024 omgebouwd tot ruimten voor de overige hobbygroepen. Hiervoor zijn de plannen momenteel in detail uitgewerkt en vastgesteld.

### **e. Inrichting ruimten**

De inrichting van de huidige ruimten is gedateerd omdat er in het verleden – logischerwijze – beperkte investeringen zijn gedaan. Alle ruimten dienen derhalve bezien te worden op hun inrichting waarbij het luxe niveau wat opgeschroefd kan worden zonder dat dit ten koste gaat van de beleving zoals kunstzinnige mensen deze willen ervaren (“het hoeft niet allemaal perfect te zijn”). Het meubilair en de overige inrichting mag een facelift krijgen met een moderner tintje.

Er zal aan een deskundige gevraagd worden om te adviseren bij een interieur inrichtingsplan.

Bij alle herinrichtingen van de ruimten worden ook de ventilatie mogelijkheden verbeterd zodat er een beter binnenklimaat ontstaat.

#### **f. Buitenterrein**

Alle met de ondergrond verbonden bijgebouwen op het terrein voldoen op dit moment aan de gemeentelijke norm voor bijgebouwen. De zeecontainer wordt niet gezien als een bijgebouw maar als een verplaatsbare eenheid. Het terrein is verhard en grotendeels ingericht als parkeerterrein. Er is een Jeu de Boeles (Petanque) baan aanwezig, gelegen in een fraaie bloementuin. Het ligt niet in de bedoeling om het buitenterrein in de komende jaren wezenlijks anders in te richten of te wijzigen qua uitvoering. Wel zal een invalide parkeerplaats worden aangewezen die gebruikt kan worden indien men beschikt over een invalidenkaart. De investeringen blijven dus beperkt.

#### **Beleidsterrein ORGANISATIE EN COMMUNICATIE**

De individuele zeggenschap en de inspraak van leden wordt door het bestuur o.a. ingevuld door veelvuldige aanwezigheid van de bestuursleden. Deze zijn te allen tijde aanspreekbaar door de leden. Zij brengen geopperde ideeën, wensen en opmerkingen in, in het stichtingsbestuur. Daarnaast is via de website een mogelijkheid om wensen en gedachten te communiceren met het bestuur. Eventuele ideeën kunnen gemeld worden via het e-mail adres [info@dorpswerkplaatsnuenen.nl](mailto:info@dorpswerkplaatsnuenen.nl).

Om alle activiteiten rondom de instandhouding van het hobbycentrum systematisch in beeld te houden en te kunnen beoordelen op voortgang zijn commissies / werkgroepen geïnstalleerd. Door op deze manier te werken wordt het voor het individuele lid duidelijker waar vrijwilligers nodig zijn voor welke ondersteunende activiteit. De bouwcommissie en de commissie PR zijn voorbeelden hiervan. De deelname aan een werkgroep is niet vrijblijvend. Er wordt gericht geworven onder de leden voor deze werkgroepen via een concrete vraagstelling.

De nieuwsbrief verschijnt tenminste zesmaal per jaar. De nieuwsbrief wordt verzonden via de mail adressen, gepubliceerd via de website en ligt ter inzage in het gebouw.

#### **Beleidsterrein ARBO EN VEILIGHEID**

Om het beleidsterrein Arbo en Veiligheid verdergaand vorm te geven wordt een commissie ingesteld. Er wordt een plan opgesteld waarin is aangegeven hoe Arbo zaken worden aangepakt en uitgevoerd. Het gaat onder meer om veiligheidsplannen, EHBO voorzieningen, gediplomeerde hulpverleners, ontruimingsplannen en een actuele Risico Inventarisatie en Evaluatie. Het bestuur en de leden dienen aan dit onderwerp meer aandacht te besteden in de komende jaren. De wetgeving inzake dit onderwerp zal conform de regelgeving bij nieuwbouw nageleefd worden. Dit vraagt de nodige investeringen.

#### **Beleidsterrein INSTANDHOUDING**

Het bestuur bestaat uit minimaal 7 leden die als betalend lid ingeschreven staan. Binnen het bestuur is de verhouding man – vrouw niet evenwichtig. Gestreefd moet worden naar een meer evenwichtige verhouding. Het rooster van aftreden van bestuursleden wordt in het jaarverslag opgenomen zodat met de werving van nieuwe bestuursleden tijdig kan worden begonnen. Het aantal bestuursleden mag licht groeien ten opzichte het minimale statutaire aantal.

De verhouding man – vrouw bij de hobbyactiviteiten slaat door ten gunste van de vrouwen: vrouw 60% en man 40 %.

Jaarlijks belegt het bestuur een moment waarop stilgestaan wordt bij de inzet van deze vrijwilligers.

In de jaarvergadering wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid in het afgelopen jaar en wordt vooruitgekeken naar het beleid in het komend jaar. De leden kunnen mede op deze wijze invloed uitoefenen op de beleidsontwikkelingen.

Het hebben van een erfpachtovereenkomst met de gemeente Nueneen brengt kosten met zich mee. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor alle kosten die samenhangen met het gebouw en de inventaris. Naast inkomstenbronnen via de verkoop van gemaakte producten in de werkplaatsen blijft het bestuur zich krachtig inzetten voor het verkrijgen van gemeentelijke subsidies gezien het gemeentelijke doelgroepen beleid.

## **Beleidsterrein FINANCIËN**

Onze doelstelling is om een jaarlijks sluitende exploitatierekening te kunnen presenteren.

In de afgelopen periode is de contributie voor leden stapsgewijs verhoogd tot € 110,- per jaar vanaf het jaar 2016. Dit is de contributie voor één groepsactiviteit. Bij een tweede groepsactiviteit wordt per jaar een extra contributiebedrag van € 30,- in rekening gebracht. De laatste verhoging van de contributie is per 1 januari 2024 doorgevoerd. De inkomsten worden op peil gehouden door:

- autonome groei via de inschrijving van meer deelnemers,
- via het aanvragen van subsidies door gebruik te maken van het gemeentelijke subsidiebeleid,
- de prijzen van de te verkopen producten en de dienstverlening voortdurend in balans te brengen met de gemaakte kosten voor gebruikt materiaal,
- door actief bezig te zijn met het verwerven van donaties van derden.

## **Beheer vermogen**

De stichting heeft afgelopen jaren bewust gereserveerd voor de geplande aanbouw, die inmiddels is gestart. Deze reserve zal volledig nodig zijn om deze aanbouw te realiseren. Naast deze reserve nieuwbouw wordt uit de jaarlijkse exploitatierekening 0.5% van de getaxeerde nieuwwaarde van ons gebouw , gereserveerd voor groot onderhoud.

## **Donaties**

Afgelopen jaren is door inzet van onze donatiecommissie en een extern bureau aanzienlijke donaties binnengehaald ter financiering van de op handen zijnde herinrichting/verbouwing.

## **Trots**

Het bestuur is trots op de bereikte resultaten tot op heden. Wij rekenen op voortgezette continuïteit in de komende jaren.

## Afweging kansrijkheid van hobby's die thans niet worden aangeboden

Onderstaand een overzicht van hobby's die uitgevoerd zouden kunnen worden in het hobbycentrum.

De haalbaarheidsinschatting moet nog gemaakt worden door het bestuur dat zich daarbij laat adviseren door nog aan te wijzen deskundigen.

Mogelijke hobby activiteit	Haalbaarheidsinschatting door bestuur
Zilvermeden	
Boekenclub / lezen	
Vilten	
3D-printen	Inmiddels opgestart als activiteit
Bloemschikken	
Koken	
Autocad	
Lezingen, Toelichting op technische kluswerkzaamheden, nieuwe technieken	
AutoCad SolidWorks studenten versie	
Beeldhouwen	
Speksteen bewerken	
Kunst ruilen, ruilbeurs plannen	
Reparatiewerkzaamheden uitgebreid	
Glas in lood, tiffany	In opstartfase
Patchwork	
Mozaïek	Een deelnemer actief
Modeltreinen	
Omgaan met computer / digitale vaardigheid	
Kaarten maken	
Maatschappelijke ondersteuning (vgl. rookmelder project)	